Dokument ma zawierać wyznaczone cele do osiągniecia dla całej organizacji

Celem dokumentu jest przestawienie w zrozumiały sposób celi do osiągniecia w przeciągu roku. Punkty które poukładane są w plan realny do zrealizowania. Przez cały rok łatwo będzie odnieść się do celów oraz zweryfikować, czy są one realizowane oraz do zrealizowania. Czy cele są aktualne i pozwolą nam rozwinąć działalność by działać szybciej oraz efektywniej.

Cele podzielone są na poszczególne obszary które pozwolą mieć bardziej wymierny i realizowalny charakter, a co za tym idzie wpływać na popraw działania całej organizacji.

1. Nieruchomości

Nieruchomości mają odnosić się do:

* gospodarowania obszarami dostępnymi

Wykorzystanie dostępnych w okolicy budynków, poprzez najem dzierżawę jako miejsce montażu projektowanych urządzeń, jeżeli ich gabaryty wymagają znacznej przestrzeni.

* planów inwestycyjnych, napraw/rozbudowy/kupna

W miarę możliwości finansowych spółki nabyć własny teren oraz budynek do realizowania projektowania oraz wykonywania urządzeń niezależnie od najmu/dzierżawy.

Poniżej zawierają się cele w tabeli

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr | Opis Skrócony | Opis dokładny | Cele wyznaczające osiągnięcie | Docelowa data zakończenia | Data zakończenia |
| 1 | Przeprowadzka warsztatu | Przeprowadzka z piwnicy warsztatu w okolicach porcelany Ciechów na warsztat na PGR | - Przeniesienie wszystkich maszyn, Tokarki, Frezarki, Wiertarki  - Przeniesienie materiałów nadających się do użytku  - Organizacja pracy na nowym warsztacie dotycząca zarzadzania resztkami odpadami(trzy kubły)  - Organizacja ustawienia maszyn na nowym warsztacie, umiejscowienie materiałów, frezarki, tokarki, wiertarki, stołów montażowych, magazynu, szatni, biura  - Instalacja elektryczna warsztat, biuro, magazyn  - Opis regałów naklejkami plakietkami, do czego są i co ma na nich być  - Opis narzędziowni i przechowywania ich | 20.04.2022 |  |
| 2 | Szkółka leśna Szymanów | Rozpoczęcie założenia szkółki leśnej oraz plantacji w Szymanowie | - Zaszczepienie 20 nowych drzewek  - Zaszczepienie 20 flanc pomidorów(nasiona od Irminy)  - Kwotacja automatycznego podlewania  - Uruchomienie automatycznego podlewania flanc oraz szczepek drzew z użyciem studni | 01.06.2022 |  |
| 3 | Rozbudowa Szymanów | Rozpoczęcie zbierania elementów infrastruktury | - Kupno kontenera  - Przygotowanie kontenera do użytku pod brudny warsztat(Spawanie, szlifowanie) | 01.07.2022 |  |
| 4 | Warsztat PGR | Organizacja elementów | * Opisanie regłałów z przynależnością na elementy * Opisanie ram na materiały tak aby łatwo dało się rozpoznać gdzie położyć elementy * Pod ramami na materiał dać kuwety na odpady * Śmietniki do porządku * Uchwyty na sprzet sprzątający * Sprzet sprzatający(miotła, mop) | 01.07.2022 |  |
| 5 | Warsztat PGR | Organizacja pracy przy pile taśmowej spawarce | * Opisanie instrukcji obsługi i pracy na stanowisku zawierajacej * Właczanie wyłączanie urzadzenia * Zatrzymanie awaryjne * Sprzątanie * Sposób działania z urzadzeniem w kiedy | 01.07.2022 |  |

1. Finanse

Finanse mają odnosić się do:

* sposobu kwotowania projektów

Ujednolicenie metody wyceniania projektu urządzenia tak aby ułatwić oraz skrócić czas zbierania informacji oraz oceny kosztowej przekazywanej klientowi w ofercie.

* ustalania marzy

Uaktualnianie sposobu wyliczania kosztów projektu, wykonania z uwzględnieniem obecnego stanu prawno-podatkowego oraz wzięcie pod uwagę możliwych zmian w przyszłości.

* podsumowania finansowego .

Prowadzenie sumiennych zapisów rzeczywistych kosztów wykonywania projektów oraz budowy urządzeń w celu korygowania kosztorysu przyszłych projektów, jeżeli zajdzie taka potrzeba

* zarzadzania fakturami

Dokładne przypisywanie kosztów do projektu aby mieć dobry pogląd na rzeczywisty koszt projektu w porównaniu do przychodu.

Poniżej zawierają się cele w tabeli

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr | Opis Skrócony | Opis dokładny | Cele wyznaczające osiągnięcie | Docelowa data zakończenia | Data zakończenia |
| 1 | Ujednolicenie kwotacji | Ujednolicenie narzędzia do kwotacji | - Ujednolicenie narzędzia do kwotacji  - Zrobienie materiału szkoleniowego w formie filmu instruktarzowego jak tworzyć kwotacje od nowa i jak ją  - Przejrzenie wszystkich starych projektów i kwotowanie ich w nowej formie kwotacji | 01.06.2022 |  |
| 2 | Znajdywanie faktur oraz ofert | Ułatwienie znajdywania faktur ofert, trzymanie ich w jednym miejscu | - Stworzenie osobnego maila na którego spływać będą oferty, faktury i wszystkie elementy związane z zamówieniami i ponoszonymi kosztami  - Stworzenie folderu do przechowywania faktur  - Stworzenie excela do zarządzania fakturami, excel ma łączyć informacje pomiędzy numerem faktury, jej wartością brutto oraz pod jaki projekt jest podłączona, jeżeli wydatek na rozwój to stworzyć taką kwotacje która pomieści | 01.06.2022 |  |
| 3 | Podsumowanie finansowe | Rozwijanie podsumowania finansowego | - Prezentacja narzędzia podsumowanie finansowe w formie filmu instruktarzowego  - Dodanie dat rozpoczęcia i zakończenia projektów aby mieć ogólne pojęcie czasu trwania projektów  - Podsumowanie kosztów ogólnych podzielone na sektory mechaniczny, elektryczny, projektowanie, praca | 01.08.2022 |  |

1. Regulacja prawna

Regulacja prawna ma odnosić się do:

* ustalania formy działalności

Klarowne podejście do formy działalności oraz regularne sprawdzanie sposobu działania wymaganego zgodnie z formą działalności

* umów

Tworzenie szablonów umów wszelakich w jakich spółka będzie stroną. Prowadzenie ewidencji wymaganych informacji jaki powinny zawierać. Uaktualnianie ich na zgodnie z obowiązującym prawem.

* regulacji współpracy z innymi podmiotami

Opis sposobu współpracy z dostawcami, podmiotami wykonującymi usługi. Wymagane umowy poufności, ramy prawne wymagane przez spółkę oraz wymagane od spółki

* potrzebnych obszarów prawa, które powinny interesować spółkę

Śledziennie zmian prawnych oraz wymogów mogące wpłynąć na spółkę.

* norm oraz obligacji jakie narzucają dyrektywy

Śledzenie wymogów prawnych dotyczących urządzeń, projektów pod względem obszarów używania urządzenia wykonywanego, ocena zgodności z wymogami, usuwanie niezgodności.

Poniżej zawierają się cele w tabeli

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr | Opis Skrócony | Opis dokładny | Cele wyznaczające osiągnięcie | Docelowa data zakończenia | Data zakończenia |
| 1 | Forma działalności BRProjekt | Forma działalności gospodarczej z jednoosobowa działalności na spółke z.o.o | - przygotowanie papierów związanych z przemianowaniem działalności  - spotkanie z radcą prawnym w sprawie podatkowych regulacji  - Wyznaczenie zarządu  - Stworze instrukcji prowadzenia spółki, co robić w jakim czasie  - przejście na spółkę z.o.o | 01.07.2022 |  |
| 2 | Działalności zależne | Forma działalności zewnetrzene jako poddostawców dla BRProjekt | - Spotkanie z radca prawnym w sprawie komplikacji oraz omówienia zależności spółka z.o.o a JDG jako dostawca  - Sprawdzenie zależności oraz komplikacji posiadania JDG i bycia zatrudnionym np. w Aptiv  - Spisanie zależności oraz form wymiany usług  - Dzierżawa znaku towarowego, logo BRPRojekt | 01.08.2022 |  |
| 3 | Normy dotyczące maszyn | Przejrzenie normy analizy ryzyka | - Trwożenie dokumentu analizy ryzyka pod maszynę 4.1  - Na podstawie dokumentu analizy ryzyka utworzenie szablonu do analizy ryzyka  - Na podstawie szablonu analizy ryzyka stworzenie analizy dla automatu 7.3D(Instac) | 01.08.2022 |  |

1. Sprzedaż

Sprzedaż ma odnosić się do:

* sposobu ofertowania

Ustalenie metody nawiązywania kontaktu z klientami w celu późniejszej współpracy. Metody oceny przydatności naszej oferty klientowi oraz czy klient ma potrzebę usługi, która ma sens z punktu widzenia finansowego spółki. Koszty projektowe często pokrywają się z równowartością kwoty pojedynczej usługi lub sprzedaży, jeżeli projekt nie ma perspektyw na wielokrotny użytek powinien być kwotowany adekwatnie.

* zasad finansowania realizacji

Ustalenie sposobu finansowania projektu. Czyli klient w całości ponosi koszty poprzez częściowe opłaty za fazy projektu, czy spółka ponosi koszty rozwoju produktu a następnie chce go sprzedać jako gotowe urządzenie. Opisać dokładnie gdzie znajduje się granica decyzji jaka forma finansowania jest możliwa i co na nią wpływa.

* sposobu działania, aby polepszyć współprace z klientami

Ustalenie działań, metod, marketingu, który pozwoli na skuteczne porozumiewanie się z klientami i realizowanie ich potrzeb zgodnie z ich faktycznych stanem. Ujednolicenia dokumentacji i tworzenie jej w formie jak najbardziej zrozumiałej dla klienta oraz osób technicznych pracujących nad projektem.

Poniżej zawierają się cele w tabeli

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr | Opis Skrócony | Opis dokładny | Cele wyznaczające osiągnięcie | Docelowa data zakończenia | Data zakończenia |
| 1 | Wygląd oferty | Stworzenie wyglądu oferty w formie dokumentu doc oraz pdf | - Określić ma zawierać oferta, datę ważności odnośniki wyjaśnienia ogólna forma, szablon  - Numerowanie oferty  - Narzędzie do automatycznego tworzenia oferty z kwotacji, uzupełnienie kosztów oraz opisów części składowych maszyny | 01.05.2022 |  |
| 2 | Warunki realizacji | Spisanie warunków realizacji finansowania | - Spisanie warunków realizacji finansowania projektów, transze, etapy zależne od pokrycia finansowego przez klienta  - Wyznaczenie do jakiego etapu rozwijamy przedsięwzięcie bez finansowania aby sprawdzić i zweryfikować działanie  - Warunki serwisu zakończyć opis z uwzględnieniem szczegółów | 01.07.2022 |  |
| 3 | Sposób działania z klientem | Opis sposobu działania z klientem, zapisywania sytuacji na które się natknęliśmy | - Zakończenie rozwijania obecnie rozwijanego formatu pytań i odpowiedzi dla klienta  - Opisanie sposobu zapisu nowych sytuacji w których się znalazł sprzedawca | 01.08.2022 |  |

1. Zatrudnienie

Zatrudnienie odnosi się do:

* ilości osób zatrudnionych

Opis metody oceny zdolności spółki do zatrudnienia osób w stabilny sposób. Ocena kosztów oraz przydatności zatrudnienia z perspektywy funkcjonowania spółki.

* sposobu regulacji prawnej zatrudnienia

Opis dostępnych form zatrudnienia oraz w jakich warunkach są one najbardziej odpowiednie dla pracownika i dla firmy.

* opisu stanowisk oraz obowiązków

Jasna deklaracja zakresu obowiązków realizowanych przez zatrudnione osoby w celu skutecznego podziału zadań do wykonania.

* widełek płacowych

Odzwierciedlenie poziomu rynkowego wynagrodzenia za prace podmiotom zatrudnianym.

* organizacja pracy

Organizowanie pracy zgodnie z celami efektywności, skuteczności i bezpieczeństwa.

Poniżej zawierają się cele w tabeli

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr | Opis Skrócony | Opis dokładny | Cele wyznaczające osiągnięcie | Docelowa data zakończenia | Data zakończenia |
| 1 | Prace do oddelegowania | Spisać zadania, które realizujemy a nie koniecznie chcemy to robić | - Stworzenie listy zadań nie chętnych do wykonywania, Wyznaczenie wartości tej pracy i możliwości zatrudnienia  - | 01.07.2022 |  |
| 2 | Instrukcje stanowiskowe | Stworzyć instrukcje stanowiskowe pracy wykonywanych | - Stworzenie instrukcji do stanowiska frezarki, Tokarki, piły taśmowej  - Instrukcja spawalnicza | 01.07.2022 |  |
| 3 | Opis życia produktu na warsztacie | Stworzyć opis życia produktu zawierający się etapy produktu miejsca w jakich się powinien znaleźć oraz porządkowania elementów wykonanych/odpadów | - Stworzenie planu działania na warsztacie podczas wykonywania elementów z oznaczeniem obszarów przechowywania elementów(materiał nadający się do obróbki vs złom)  - Zakupienie pojemników/ regałów na elementy w różnych stadiach. Opis pudełek/regałów | 01.07.2022 |  |

1. Elektryka

Elektryka odnosi się do:

* rozwoju układów elektronicznych

Realizowanie potrzeb rozwijania istniejących projektów eklektycznych ich funkcji, niezawodności oraz bezpieczeństwa. Tworzenie układów pod nowe typy urządzeń.

* normalizacji oraz unifikacji stosowanych układów

Tworzenie części układów eklektycznych w myśl używania ich w kolejnych projektach jako części składowe docelowego urządzenia.

* zasady projektowania

Tworzenie celi początkowych każdego projektu elektrycznego na maszynę takich jak niezawodność, czytelność oraz transparentność rysunków.

Założenia oraz wymagana dokumentacja do układów elektrycznych tak, aby ułatwić tworzenie oferty oraz opisu możliwości danego urządzenia.

Poniżej zawierają się cele w tabeli

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr | Opis Skrócony | Opis dokładny | Cele wyznaczające osiągnięcie | Docelowa data zakończenia | Data zakończenia |
| 1 | Szablony układów eklektycznych | Stworzenie szablonu poszczególnych modułów elektryczny w formie makr w programie SolidWorks | - Makro dla układu napędowego Estun- Fatek  - Makro dla układu napędowego Krokowy-Fatek  - Makro dla układu napędowego Estun-TrioMotion | 01.08.2022 |  |
| 2 | Narzędzia do obliczenia przewodów | Stworzenie excela do obliczania przekroju przewodów w zależności od obciążenia | - Excel do wpisywania obciążenia przewodu, rodzaju zabezpieczenia, ułożenia kabla do obliczenia jego min max przekroju | 01.08.2022 |  |
| 3 | Stanowisko na przewody | Zbudowanie stanowiska do szycia szaf sterowniczych | - Zrobienie ergonomicznego stanowiska na przechowywanie przewodów i szycie szaf  - Umożliwienie wymiennego stosowanie przewodów utrzymywania tablicy na najwieksza szafe jaka używamy | 01.09.2022 |  |

1. Programowanie

Programowanie odnosi się do:

* rozwoju programów na maszyny

Realizowanie potrzeb rozwijania istniejącego oprogramowania o funkcje poprawiające prace, niezawodność oraz poszerzającą zakres realizowanych funkcji. Rozwój nowego oprogramowania kiedy pojawi się nowy typ projektów odbiegający od dotychczas realizowanego.

* funkcjonalności dodatkowych

Metoda opisu, finansowania pracy oraz implementacji funkcji dodatkowy do standardowych wersji urządzeń tak aby nie wpłynęło to na pogorszenie lub ograniczenie obecnych funkcjonalności urządzeń, przy jednoczesnym uwzględnieniu finansowania dodatkowych potrzeb funkcjonalnych.

* normalizacji działania programów

Metoda tworzenia programów w miarę możliwie uniwersalnie tak aby były one oparte o podobne założenia, sposób działania oraz sposób sprawdzania ich działania. Ułatwia to prace nad oprogramowaniem, poprawę błędów oprogramowania, kompatybilność wsteczną oraz śledzenie jego rozwoju

* zasad projektowania

Tworzenie celi początkowych każdego projektu programistycznego na maszynę takich jak niezawodność, czytelność oraz transparentność kodu.

Założenia oraz wymagana dokumentacja do programów tak, aby ułatwić tworzenie oferty oraz opisu możliwości danego urządzenia.

Poniżej zawierają się cele w tabeli

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr | Opis Skrócony | Opis dokładny | Cele wyznaczające osiągnięcie | Docelowa data zakończenia | Data zakończenia |
| 1 | Szablony programów | Stworzenie szablonów z programu na maszyny 4.1 | - Szablon przechowywania receptur z Winproladder  - Szablon przechodzenia przez kroki programu w Winproladder(stworzyć program na podstawie instrukcji programów krokowych)  - Szablon programu Automation Studio planowania produkcji  - Szablon programu Automation Studio do napędów, ruchy proste  - Szablon programu Automation Studio do napędów, ruchy współzależne  - Szablon programu MotionPerfect do napędów, ruchy proste  - Szablon programu MotionPerfect do napędów, ruchy współzależne  - Szablon programu EasyBuilder do HMI, sterowanie start/stop  - Szablon programu EasyBuilder do HMI, Receptury w plikach, np. xml | 01.12.2022 |  |
| 2 | Spisanie instrukcji uruchomienia programów | Instrukcja uruchomienia programów do programowania | - Uruchomienie programu Winproladder z komunikacja RS232, TCPIP  - Uruchomienie programu SH300 z komunikacja RS232  - Uruchomienie programu AutomationStudio z komunikacją Ethernet  - Uruchomienie programu EasyBuilder z komunikacja Ethernet  - Uruchomienie programu MotionPerfect z komunikacja Ethernet | 01.12.2022 |  |
|  |  |  |  |  |  |

1. Mechanika

Mechanika odnosi się do:

* rozwoju układów mechanicznych

Rozwój poszczególnych części maszyn w celu osiągniecia niezawodności, przewidywalnego czasu użytkowania, łatwości serwisu oraz bezpieczeństwa podczas użytkowania oraz serwisowania maszyny.

* normalizacji oraz unifikacji stosowanych układów mechanicznych

Tworzenie układów z myślą o wykorzystaniu już stworzonego projektu w innych urządzeniach w niezmienionej formie lub jako punkt początkowy w celu minimalizacji różnic oraz skomplikowania docelowych urządzeń.

* zasad projektowania

Tworzenie celi początkowych każdego projektu mechanicznego na maszynę takich jak niezawodność, łatwość wykonania bezpieczeństwo użytkowania.

Założenia oraz wymagana dokumentacja do układów mechanicznych tak, aby ułatwić tworzenie oferty oraz opisu możliwości danego układu.

Poniżej zawierają się cele w tabeli

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr | Opis Skrócony | Opis dokładny | Cele wyznaczające osiągnięcie | Docelowa data zakończenia | Data zakończenia |
| 1 | Szablony układów napędowych | Stworzenie szablonu skalowalnego układu napędowego obrotowego oraz liniowego | - Szablon układu napędowego, liniowego, na śrubie trapezowej, skalowalnego do przesuwu w zakresie 0,2-1m  - Szablon układu napędowego, liniowego, na listwie zębatej, skalowalnego do przesuwu w zakresie 1-10m  - Szablon układu napędowego, obrotowego, na przekładni ślimakowej, | 01.12.2022 |  |
| 2 | Szablony obudów | Stworzenie szablonu obudów pod maszyny | - Szablony obwód na 3 rozmiary skalowalnych z drzwiami uchylanymi w rozmiarze 1x1x1m do 2x2x2m  - Szablony obwód na 3 rozmiary skalowalnych z drzwiami odsuwanymi pionowo w rozmiarze 1x2x1m do 1x2x5m | 01.12.2022 |  |
| 3 | Szablony prowadzenia przewodów | Stworzenie szablonu prowadzenia przewodów | - Szablon prowadzenia przewodów do obrotu masz 2x360stopni, przykład od szafy do głowicy A 4.1C  - Szablon prowadzenia przewodów do układu liniowego w zakresie 0,2-1m  - Szablon prowadzenia przewodów do układu liniowego w zakresie 1-10m | 01.12.2022 |  |